

PLANO DE RECONSTRUÇÃO DA TRENSURB:

A Multidisciplinaridade como
Fator Potencializador da
Eficiência

31ª SEMANA DE TECNOLOGIA METROFERROVIÁRIA

Frank Alves Ferreira



EQUIPE TRENSURB

- **Carlos Augusto Belolli de Almeida** | Superintendente de Desenvolvimento Comercial
- **Frank Alves Ferreira** | Assessor Executivo da Superintendência de Desenvolvimento Comercial
- **Jair Bernardo Correa** | Gerente de Orçamento e Finanças
- **João Carlos Souza Bgeginski** | Chefe do Setor de Orçamento
- **Guiomar Teixeira Grizotti** | Técnica do Setor de Orçamento
- **Talitha Menger de Souza** | Chefe do Setor de Contabilidade
- **Vanessa Gonçalves Pompermayer** | Assessora Executiva da Diretoria de Administração e Finanças
- **Ana Paula Munchen** | Gerente de Suprimentos e Apoio
- **Gabriel Gross Damico** | Chefe do Setor de Compras
- **Maria Cecilia Da Silva Brum** | Chefe da Auditoria Interna
- **Greice Santos Machado** | Auditora Interna
- **Alysson Isaac Stumm Bentlin** | Gerente Jurídico
- **Priscila Eich D'avila** | Chefe do Setor de Planejamento
- **Rafael Santos Lopes** | Assessor Executivo da Superintendência de Desenvolvimento e Expansão
- **Davi Martins Lamas Vital** | Engenheiro do Setor de Sinalização
- **Gustavo Gottert Knies** | Engenheiro do Setor de Oficinas
- **Daniel Bernardes Ferrer** | Assessor do Gabinete da Presidência



MISSÃO

“Promover a mobilidade urbana com excelência e de forma sustentável”

VISÃO

Empresa estatal referência em transporte público rápido e acessível, contribuindo para a preservação do meio ambiente e a melhoria da qualidade de vida das pessoas.

VALORES

- Comprometimento;
- Empatia;
- Pertencimento;
- Respeito;
- Inclusão e diversidade.

INFORMAÇÕES



6 Cidades

População atendida: **2.547.227**



42,9 km

+ Linha Aeromóvel 900 m



22 Estações

+ 2 Linha Aeromóvel



5h às 23:00h



25 trens (Série 100)

15 trens (Série 200)

+ 2 Veículos Aeromóvel



Demanda Anual

20.134.159 (2024)

31.651.041 (2023)



87 mil pass./dia

110 mil pass./dia (2023)

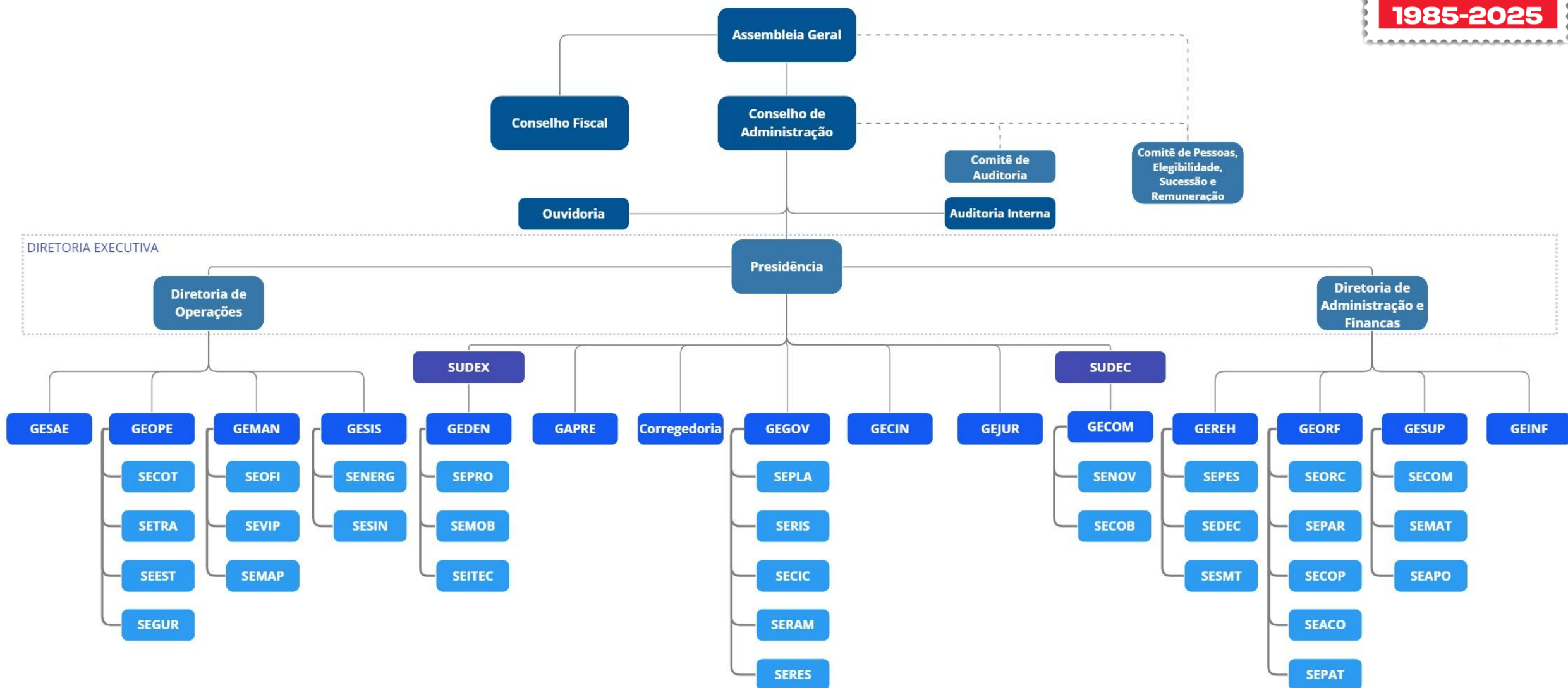


Linhas de ônibus
Canoas e Porto Alegre

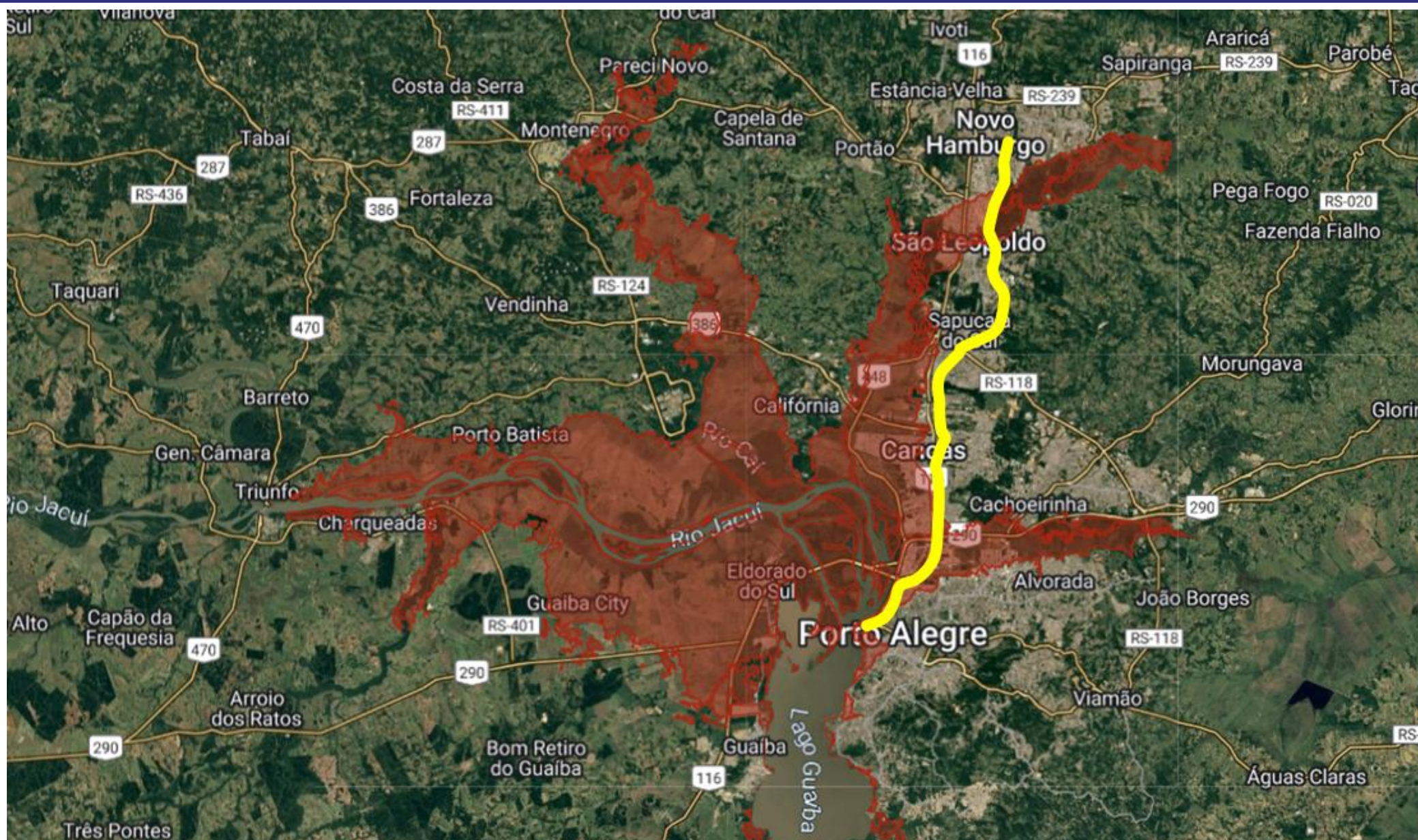


R\$ 5,00

ORGANOGRAMA | 1100 EMPREGADOS



IMPACTOS DA ENCHENTE DE MAIO/24



IMPACTOS DA ENCHENTE DE MAIO/24



IMAGEM 1: Entorno da Estação Mercado alagado



IMAGEM 2: Via alagada na Estação Aeroporto



IMPACTOS DA ENCHENTE DE MAIO/24

02.05.2024

Suspensão parcial da Operação, entre as estações Mercado e Farrapos (causa: alagamento da Bacia Ferroviária, em Poro Alegre)



IMPACTOS DA ENCHENTE DE MAIO/24



04.05.2024

Diversas estações, duas subestações de energia (Farrapos e Fátima), Pátio de Manutenção e a Sede Administrativa começam a ser inundados e todos controles de sistemas entram em colapso.



Estação Rodoviária



Estação Mercado



Estação São Pedro

IMPACTOS DA ENCHENTE DE MAIO/24

04.05.2024

Diversas estações, duas subestações de energia (Farrapos e Fátima), Pátio de Manutenção e a Sede Administrativa começam a ser inundados e todos controles de sistemas entram em colapso.



Subestação Farrapos



Sul da Estação Niterói

IMPACTOS DA ENCHENTE DE MAIO/24

06.05.2024

Alagamento total do Pátio de Manutenção e da Sede Administrativa
(acesso somente barco)



IMPACTOS DA ENCHENTE DE MAIO/24



IMPACTOS DA ENCHENTE DE MAIO/24



PÁTIO ANCHIETA



IMPACTOS DA ENCHENTE DE MAIO/24



15.05.2024

Situação física e operacional do Pátio de Manutenção e Sede Administrativa totalmente inundada, acessível somente por barco e com iluminação através de geradores diesel



PRIMEIRO DIAGNÓSTICO



SISTEMA	QUANTIDADE
Subestações de Abastecimento de Energia	12
Grupos Motopropulsores do Aeromóvel	02
Salas de Equip. de Telecom e Sinalização	07
Sinaleiros de Via	35
Edificações e Mobiliários	a avaliar
Casas de Bombas	a avaliar

SISTEMA	QUANTIDADE
Bloqueios (catracas)	57
Veículos Rodoferroviários	03
Veículos Automóveis	04
AMV	51
Escadas Rolantes	15
Elevadores	10

Estimativa Inicial

R\$ 498.350.000,00



DISPOSITIVO	VALOR
MP 1.218/24 (maio/2024)	R\$ 164.366.000,00
LOA Investimento 2024	R\$ 19.082.068,54
MP 1.284/24 (dezembro de 2024)	R\$ 60.000.000,00
LOA 2025	27.343.640.,00
Soma Parcial	R\$ 270.791,708,54



DISPOSITIVO	VALOR
MP 1.218/24 (maio/2024)	R\$ 164.366.000,00
LOA Investimento 2024	R\$ 19.082.068,54
MP 1.284/24 (dezembro de 2024)	R\$ 60.000.000,00
LOA 2025	27.343.640.,00
Soma Parcial	R\$ 270.791,708,54
1ª Redução Orçamentária	- R\$ 1.790.010,00
2ª Redução Orçamentária	- R\$ 11.145.000,00



DISPOSITIVO	VALOR
MP 1.218/24 (maio/2024)	R\$ 164.366.000,00
LOA Investimento 2024	R\$ 19.082.068,54
MP 1.284/24 (dezembro de 2024)	R\$ 60.000.000,00
LOA 2025	27.343.640.,00
Soma Parcial	R\$ 270.791,708,54
1ª Redução Orçamentária	- R\$ 1.790.010,00
2ª Redução Orçamentária	- R\$ 11.145.000,00
TOTAL ORÇAMENTO	R\$ 257.856.698,54

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA PRÉ-ECHENTE



ANO	DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA ATUALIZADA	EMPENHO
2020	R\$ 10.987.842,00	R\$ 10.987.842,00
2021	R\$ 4.100.000,00	R\$ 4.100.000,00
2022	R\$ 2.000.000,00	R\$ 1.667.453,08
2023	R\$ 400.535,00	R\$ 400.535,00

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA PRÉ-ECHENTE



ANO	DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA ATUALIZADA	EMPENHO
2020	R\$ 10.987.842,00	R\$ 10.987.842,00
2021	R\$ 4.100.000,00	R\$ 4.100.000,00
2022	R\$ 2.000.000,00	R\$ 1.667.453,08
2023	R\$ 400.535,00	R\$ 400.535,00
2024	R\$ 257.856.698,54	



✓ **Constituição:**

20/05/2024;

✓ **Nomeação:**

REP-0174/2024;

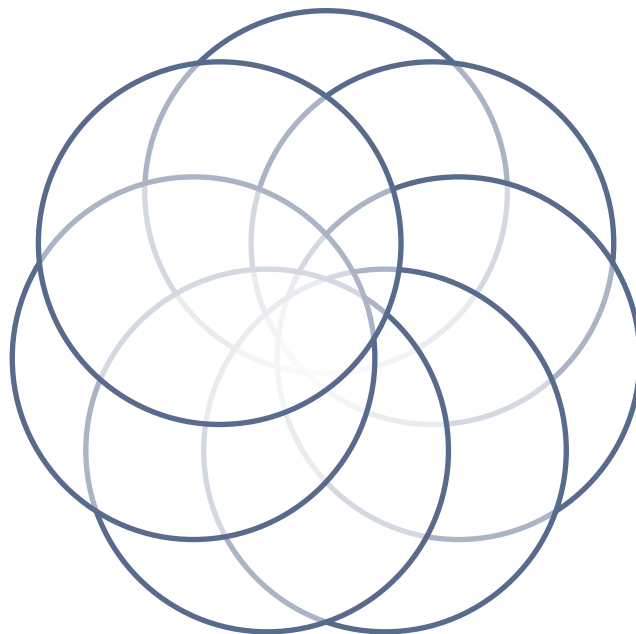
✓ **Objetivo:**

dar suporte à Diretoria Executiva no acompanhamento e monitoramento da execução orçamentária, com ênfase especial nos projetos estratégicos prioritários para enfrentamento eficaz do contexto de calamidade pública e apoiar o plano de reconstrução da Empresa, garantindo a alocação de recursos de forma otimizada e transparente;

✓ **Coordenação:**

estabelecer a dinâmica de funcionamento das reuniões, bem como planos de ação para assegurar que os prazos sejam cumpridos, os objetivos sejam atingidos e os recursos sejam utilizados de maneira eficiente, incluindo a identificação e mitigação de riscos potenciais

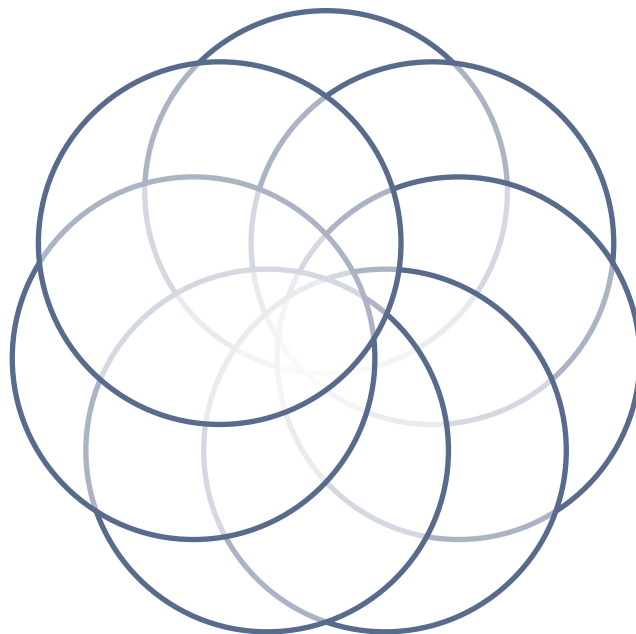
Superintendência de Desenvolvimento Comercial



Superintendência de Desenvolvimento Comercial

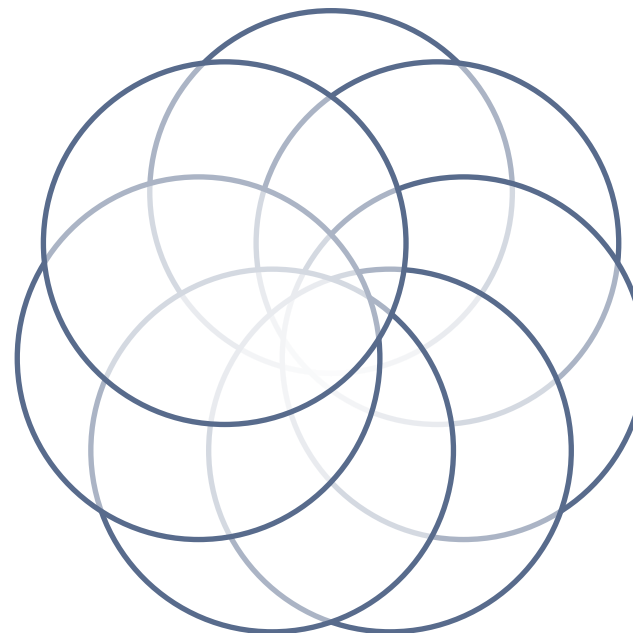


Gabinete da Presidência



Superintendência de Desenvolvimento Comercial

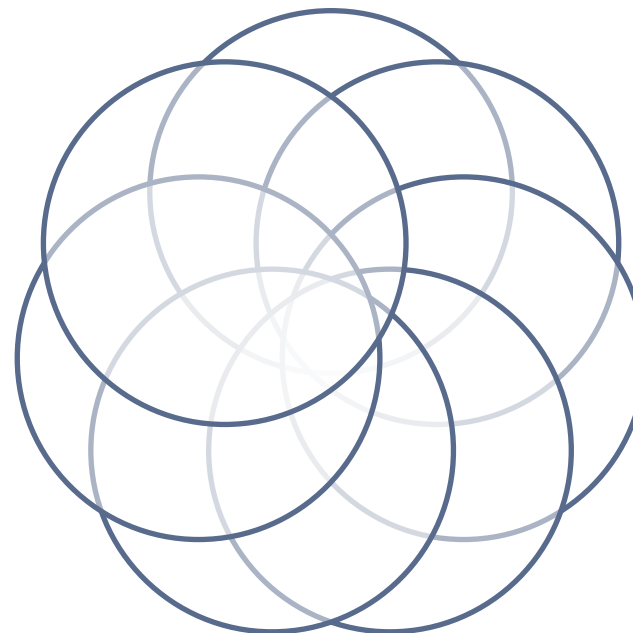
Gabinete da Presidência



Diretoria de Administração e Finanças
Gerência de Orçamento e Finanças
Setor de Orçamento
Setor de Contabilidade

Superintendência de Desenvolvimento Comercial

Gabinete da Presidência

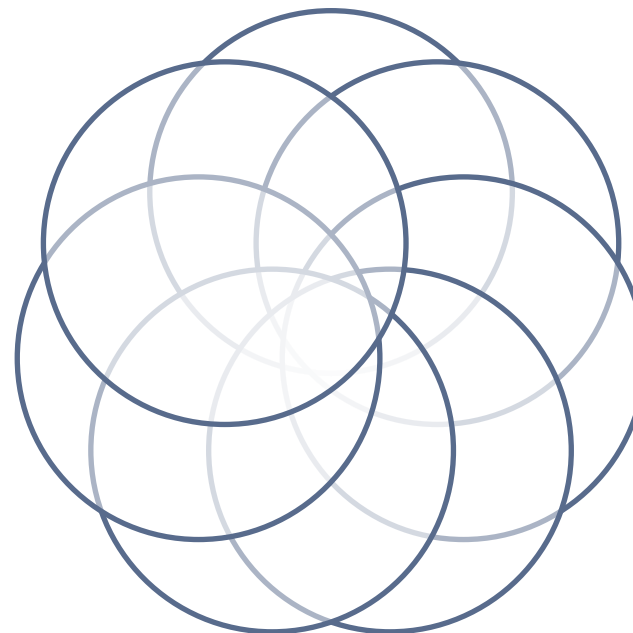


Diretoria de Administração e Finanças
Gerência de Orçamento e Finanças
Setor de Orçamento
Setor de Contabilidade

Gerência de Suprimentos
Setor de Compras

Superintendência de Desenvolvimento Comercial

Gabinete da Presidência



Superintendência de Desenvolvimento e Expansão

Gerência de Sistemas

Gerência de Manutenção

Gerência de Suprimentos

Setor de Compras

Diretoria de Administração e Finanças

Gerência de Orçamento e Finanças

Setor de Orçamento

Setor de Contabilidade



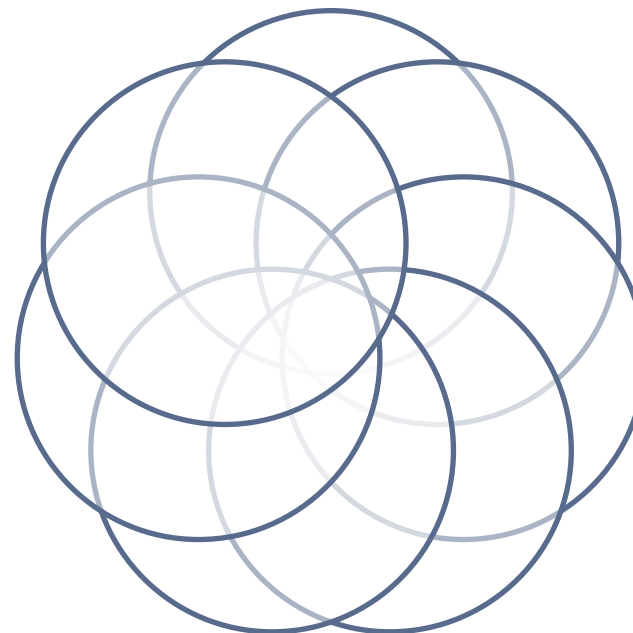
**Superintendência de
Desenvolvimento
Comercial**

Gabinete da Presidência

Auditoria Interna

Gerência Jurídica

**Superintendência de
Desenvolvimento e Expansão
Gerência de Sistemas
Gerência de Manutenção**



**Gerência de Suprimentos
Setor de Compras**

**Diretoria de Administração e Finanças
Gerência de Orçamento e Finanças
Setor de Orçamento
Setor de Contabilidade**



Planejamento e Estruturação das ações

- ✓ Levantamento dos projetos em elaboração;



Planejamento e Estruturação das ações

- ✓ Levantamento dos projetos em elaboração;
- ✓ Estruturação de um sistema de controle e gestão;

PN	PROJETO	PROCESSO SEI	VALOR DO PROJETO	UO	Tipo	GRUPO	SITUAÇÃO	ETP	PB (Aprovado pelo Chefe e Gerente/Superintendência)	TRAMITAÇÃO INTERNA (SERAM/SESMT/SECOM/GEORF/GEJUR)	NT pela UO	DIREX	CONSAD	EDITAL PRONTO	PRAZO MÍNIMO LICITATÓRIO	HABILITAÇÃO	HOMOLOGAÇÃO E PUBLICAÇÃO	CONTRATO ou Ordem de Compra
PN24C.0132	Recuperação das Subestações e Cabines de Seccionamento e paralelismo	1043/2024-89	R\$ 87.722.753,59	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-A	Aquisição de Cubículos com Disjuntor Extra-Rápido 3 kV e Disjuntores Extra-Rápido 3 kV	1207/2024-78	R\$ 2.568.502,10	GEDEN	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-C	Contratação de empresa para locação de dois grupos geradores com potência mínima de 10 kVA, nas tensões de 380/220 V ou 220/127 V.	1682/2024-73	R\$ 34.320,00	GEDEN	Custeio	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0133	Recomposição Emergencial das Cabines de Seccionamento e Paralelismo (MV-FR)	1154/2024-95	R\$ 3.288.011,01	SUDEX	Investimento	Energia	Contratado	-	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0134	Projetos para recuperação de subestações de MT (MR, RD, SP, FR e RS)	1175/2024-19	R\$ 2.244.286,39	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137	Recuperação Operacional das Estações Alagadas	1775/2024-79	R\$ 3.948.871,84	SEPRO	Custeio	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-A	Aquisição e instalação de registradores eletrônicos de ponto. Aditivo ao contrato nº 120.16/23-1.	108/2023-07	R\$ 48.212,15	DIRAF	Investimento	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-C	Aquisição de motobomba à gasolina	1408/2024-43	R\$ 5.879,38	SEMAR	Investimento	Ferramentas/Veículos	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído

Planejamento e Estruturação das ações

- ✓ Levantamento dos projetos em elaboração;
- ✓ Estruturação de um sistema de controle e gestão;
- ✓ Codificação;

PN	PROJETO	PROCESSO SEI	VALOR DO PROJETO	UO	Tipo	GRUPO	SITUAÇÃO	ETP	PB (Aprovado pelo Chefe e Gerente/Superintendência)	TRAMITAÇÃO INTERNA (SERAM/SESMT/SECOM/GEORF/GEJUR)	NT pela UO	DIREX	CONSAD	EDITAL PRONTO	PRAZO MÍNIMO LICITATÓRIO	HABILITAÇÃO	HOMOLOGAÇÃO E PUBLICAÇÃO	CONTRATO ou Ordem de Compra
PN24C.0132	Recuperação das Subestações e Cabines de Seccionamento e paralelismo	1043/2024-89	R\$ 87.722.753,59	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-A	Aquisição de Cubículos com Disjuntor Extra-Rápido 3 kV e Disjuntores Extra-Rápido 3 kV	1207/2024-78	R\$ 2.568.502,10	GEDEN	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-C	Contratação de empresa para locação de dois grupos geradores com potência mínima de 10 kVA, nas tensões de 380/220 V ou 220/127 V.	1682/2024-73	R\$ 34.320,00	GEDEN	Custeio	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0133	Recomposição Emergencial das Cabines de Seccionamento e Paralelismo (MV-FR)	1154/2024-95	R\$ 3.288.011,01	SUDEX	Investimento	Energia	Contratado	-	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0134	Projetos para recuperação de subestações de MT (MR, RD, SP, FR e RS)	1175/2024-19	R\$ 2.244.286,39	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137	Recuperação Operacional das Estações Alagadas	1775/2024-79	R\$ 3.948.871,84	SEPRO	Custeio	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-A	Aquisição e instalação de registradores eletrônicos de ponto. Aditivo ao contrato nº 120.16/23-1.	108/2023-07	R\$ 48.212,15	DIRAF	Investimento	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-C	Aquisição de motobomba à gasolina	1408/2024-19	R\$ 5.879,38	SENERG	Investimento	Ferramentas/Veículos	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído

Planejamento e Estruturação das ações

- ✓ Levantamento dos projetos em elaboração;
- ✓ Estruturação de um sistema de controle e gestão;
- ✓ Codificação;
- ✓ Categorização;

PN	PROJETO	PROCESSO SEI	VALOR DO PROJETO	UO	Tipo	GRUPO	SITUAÇÃO	ETP	PB (Aprovado pelo Chefe e Gerente/Superintendência)	TRAMITAÇÃO INTERNA (SERAM/SESMT/SECOM/GEORF/GEJUR)	NT pela UO	DIREX	CONSAD	EDITAL PRONTO	PRAZO MÍNIMO LICITATÓRIO	HABILITAÇÃO	HOMOLOGAÇÃO E PUBLICAÇÃO	CONTRATO ou Ordem de Compra
PN24C.0132	Recuperação das Subestações e Cabines de Seccionamento e paralelismo	1043/2024-89	R\$ 87.722.753,59	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-A	Aquisição de Cubículos com Disjuntor Extra-Rápido 3 kV e Disjuntores Extra-Rápido 3 kV	1207/2024-78	R\$ 2.568.502,10	GEDEN	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-C	Contratação de empresa para locação de dois grupos geradores com potência mínima de 10 kVA, nas tensões de 380/220 V ou 220/127 V.	1682/2024-73	R\$ 34.320,00	GEDEN	Custeio	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0133	Recomposição Emergencial das Cabines de Seccionamento e Paralelismo (MV-FR)	1154/2024-95	R\$ 3.288.011,01	SUDEX	Investimento	Energia	Contratado	-	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0134	Projetos para recuperação de subestações de MT (MR, RD, SP, FR e RS)	1175/2024-19	R\$ 2.244.286,39	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137	Recuperação Operacional das Estações Alagadas	1775/2024-79	R\$ 3.948.871,84	SEPRO	Custeio	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-A	Aquisição e instalação de registradores eletrônicos de ponto. Aditivo ao contrato nº 120.16/23-1.	108/2023-07	R\$ 48.212,15	DIRAF	Investimento	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-C	Aquisição de motobomba à gasolina	1408/2024-11	R\$ 5.879,38	SEMAR	Investimento	Ferramentas/Veículos	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído

Planejamento e Estruturação das ações

- ✓ Levantamento dos projetos em elaboração;
- ✓ Estruturação de um sistema de controle e gestão;
- ✓ Codificação;
- ✓ Categorização;
- ✓ Priorização;

PN	PROJETO	PROCESSO SEI	VALOR DO PROJETO	UO	Tipo	GRUPO	SITUAÇÃO	ETP	PB (Aprovado pelo Chefe e Gerente/Superintendência)	TRAMITAÇÃO INTERNA (SERAM/SESMT/SECOM/GEORF/GEJUR)	NT pela UO	DIREX	CONSAD	EDITAL PRONTO	PRAZO MÍNIMO LICITATÓRIO	HABILITAÇÃO	HOMOLOGAÇÃO E PUBLICAÇÃO	CONTRATO ou Ordem de Compra
PN24C.0132	Recuperação das Subestações e Cabines de Seccionamento e paralelismo	1043/2024-89	R\$ 87.722.753,59	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-A	Aquisição de Cubículos com Disjuntor Extra-Rápido 3 kV e Disjuntores Extra-Rápido 3 kV	1207/2024-78	R\$ 2.568.502,10	GEDEN	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-C	Contratação de empresa para locação de dois grupos geradores com potência mínima de 10 kVA, nas tensões de 380/220 V ou 220/127 V.	1682/2024-73	R\$ 34.320,00	GEDEN	Custeio	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0133	Recomposição Emergencial das Cabines de Seccionamento e Paralelismo (MV-FR)	1154/2024-95	R\$ 3.288.011,01	SUDEX	Investimento	Energia	Contratado	-	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0134	Projetos para recuperação de subestações de MT (MR, RD, SP, FR e RS)	1175/2024-19	R\$ 2.244.286,39	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137	Recuperação Operacional das Estações Alagadas	1775/2024-79	R\$ 3.948.871,84	SEPRO	Custeio	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-A	Aquisição e instalação de registradores eletrônicos de ponto. Aditivo ao contrato nº 120.16/23-1.	108/2023-07	R\$ 48.212,15	DIRAF	Investimento	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-C	Aquisição de motobomba à gasolina	1408/2024-43	R\$ 5.879,38	SENERG	Investimento	Ferramentas/Veículos	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído

Planejamento e Estruturação das ações

- ✓ Levantamento dos projetos em elaboração;
- ✓ Estruturação de um sistema de controle e gestão;
- ✓ Codificação;
- ✓ Categorização;
- ✓ Priorização;
- ✓ Tipificação contábil;

PN	PROJETO	PROCESSO SEI	VALOR DO PROJETO	UO	Tipo	GRUPO	SITUAÇÃO	ETP	PB (Aprovado pelo Chefe e Gerente/Superintendência)	TRAMITAÇÃO INTERNA (SERAM/SESMT/SECOM/GEORF/GEJUR)	NT pela UO	DIREX	CONSAD	EDITAL PRONTO	PRAZO MÍNIMO LICITATÓRIO	HABILITAÇÃO	HOMOLOGAÇÃO E PUBLICAÇÃO	CONTRATO ou Ordem de Compra
PN24C.0132	Recuperação das Subestações e Cabines de Seccionamento e paralelismo	1043/2024-89	R\$ 87.722.753,59	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-A	Aquisição de Cubículos com Disjuntor Extra-Rápido 3 kV e Disjuntores Extra-Rápido 3 kV	1207/2024-78	R\$ 2.568.502,10	GEDEN	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-C	Contratação de empresa para locação de dois grupos geradores com potência mínima de 10 kVA, nas tensões de 380/220 V ou 220/127 V.	1682/2024-73	R\$ 34.320,00	GEDEN	Custeio	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0133	Recomposição Emergencial das Cabines de Seccionamento e Paralelismo (MV-FR)	1154/2024-95	R\$ 3.288.011,01	SUDEX	Investimento	Energia	Contratado	-	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0134	Projetos para recuperação de subestações de MT (MR, RD, SP, FR e RS)	1175/2024-19	R\$ 2.244.286,39	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137	Recuperação Operacional das Estações Alagadas	1775/2024-79	R\$ 3.948.871,84	SEPRO	Custeio	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-A	Aquisição e instalação de registradores eletrônicos de ponto. Aditivo ao contrato nº 120.16/23-1.	108/2023-07	R\$ 48.212,15	DIRAF	Investimento	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-C	Aquisição de motobomba à gasolina	1408/2024-43	R\$ 5.879,38	SENERG	Investimento	Ferramentas/Veículos	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído

GRUPO DE TRABALHO



Planejamento e Estruturação das ações

- ✓ Levantamento dos projetos em elaboração;
- ✓ Estruturação de um sistema de controle e gestão;
- ✓ Codificação;
- ✓ Categorização;
- ✓ Priorização;
- ✓ Tipificação contábil;
- ✓ Classificação legal; e,

Dispensa

Dispensa inciso XI, art.29

Emergencial

Inexigibilidade

SRP

Pregão

LRE

PN	PROJETO	PROCESSO SEI	VALOR DO PROJETO	UO	Tipo	GRUPO	SITUAÇÃO	ETP	PB (Aprovado pelo Chefe e Gerente/Superintendência)	TRAMITAÇÃO INTERNA (SERAM/SESMT/SECOM/GEORF/GEJUR)	NT pela UO	DIREX	CONSAD	EDITAL PRONTO	PRAZO MÍNIMO LICITATÓRIO	HABILITAÇÃO	HOMOLOGAÇÃO E PUBLICAÇÃO	CONTRATO ou Ordem de Compra
PN24C.0132	Recuperação das Subestações e Cabines de Seccionamento e paralelismo	1043/2024-89	R\$ 87.722.753,59	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-A	Aquisição de Cubículos com Disjuntor Extra-Rápido 3 kV e Disjuntores Extra-Rápido 3 kV	1207/2024-78	R\$ 2.558.502,10	GEDEN	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-C	Contratação de empresa para locação de dois grupos geradores com potência mínima de 10 kVA, nas tensões de 380/220 V ou 220/127 V.	1682/2024-73	R\$ 34.320,00	GEDEN	Custeio	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0133	Recomposição Emergencial das Cabines de Seccionamento e Paralelismo (MV-FR)	1154/2024-95	R\$ 3.288.011,01	SUDEX	Investimento	Energia	Contratado	-	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0134	Projetos para recuperação de subestações de MT (MR, RD, SP, FR e RS)	1175/2024-19	R\$ 2.244.286,39	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137	Recuperação Operacional das Estações Alagadas	1775/2024-79	R\$ 3.948.871,84	SEPRO	Custeio	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-A	Aquisição e instalação de registradores eletrônicos de ponto. Aditivo ao contrato nº 120.16/23-1.	108/2023-07	R\$ 48.212,15	DIRAF	Investimento	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-C	Aquisição de motobomba à gasolina	1408/2024-43	R\$ 5.879,38	SENERG	Investimento	Ferramentas/Veículos	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído



Planejamento e Estruturação das ações

- ✓ Levantamento dos projetos em elaboração;
- ✓ Estruturação de um sistema de controle e gestão;
- ✓ Codificação;
- ✓ Categorização;
- ✓ Priorização;
- ✓ Tipificação contábil;
- ✓ Classificação legal; e,
- ✓ Dimensionamento de prazo.

PN	PROJETO	PROCESSO SEI	VALOR DO PROJETO	UO	Tipo	GRUPO	SITUAÇÃO	ETP	PB (Aprovado pelo Chefe e Gerente/Superintendência)	TRAMITAÇÃO INTERNA (SERAM/SESMT/SECOM/GEORF/GEJUR)	NT pela UO	DIREX	CONSAD	EDITAL PRONTO	PRAZO MÍNIMO LICITATÓRIO	HABILITAÇÃO	HOMOLOGAÇÃO E PUBLICAÇÃO	CONTRATO ou Ordem de Compra
PN24C.0132	Recuperação das Subestações e Cabines de Seccionamento e paralelismo	1043/2024-89	R\$ 87.722.753,59	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-A	Aquisição de Cubículos com Disjuntor Extra-Rápido 3 kV e Disjuntores Extra-Rápido 3 kV	1207/2024-78	R\$ 2.568.502,10	GEDEN	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0132-C	Contratação de empresa para locação de dois grupos geradores com potência mínima de 10 kVA, nas tensões de 380/220 V ou 220/127 V.	1682/2024-73	R\$ 34.320,00	GEDEN	Custeio	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0133	Recomposição Emergencial das Cabines de Seccionamento e Paralelismo (MV-FR)	1154/2024-95	R\$ 3.288.011,01	SUDEX	Investimento	Energia	Contratado	-	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0134	Projetos para recuperação de subestações de MT (MR, RD, SP, FR e RS)	1175/2024-19	R\$ 2.244.286,39	SENERG	Investimento	Energia	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137	Recuperação Operacional das Estações Alagadas	1775/2024-79	R\$ 3.948.871,84	SEPRO	Custeio	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-A	Aquisição e instalação de registradores eletrônicos de ponto. Aditivo ao contrato nº 120.16/23-1.	108/2023-07	R\$ 48.212,15	DIRAF	Investimento	Instalações (estações/edificações)	Contratado	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído
PN24C.0137-C	Aquisição de motobomba à gasolina	1408/2024-13	R\$ 5.879,38	SENERG	Investimento	Ferramentas/Veículos	Contratado	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	N/A	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído	Concluído



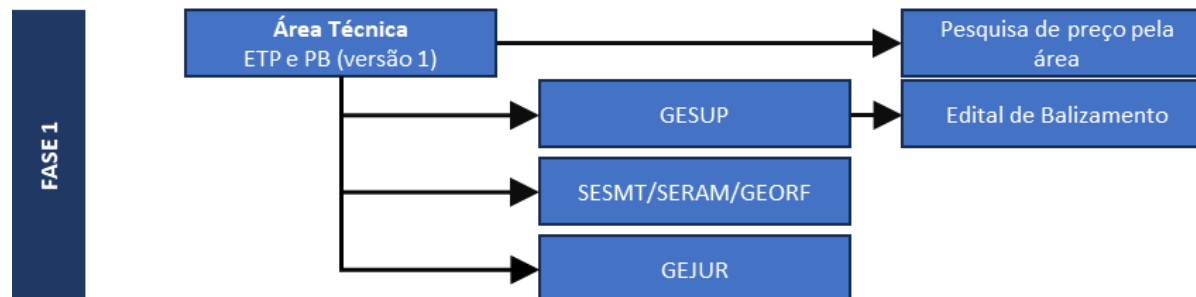
Funcionamento

- ✓ **Coordenação:** Superintendência de Desenvolvimento Comercial;
- ✓ **02 Reuniões Ordinárias Semanais**, com possibilidade de reuniões extraordinárias **(+ 50 REUNIÕES REALIZADAS)**;
- ✓ Acompanhamento do status de cada projeto, cobrança de cumprimento de prazos, elaboração de soluções;
- ✓ Padronização de Documentos e Notas Técnicas;
- ✓ Redução do tempo de tramitação entre as áreas; e,
- ✓ Identificação de gargalos e elaboração de Planos de Ação;

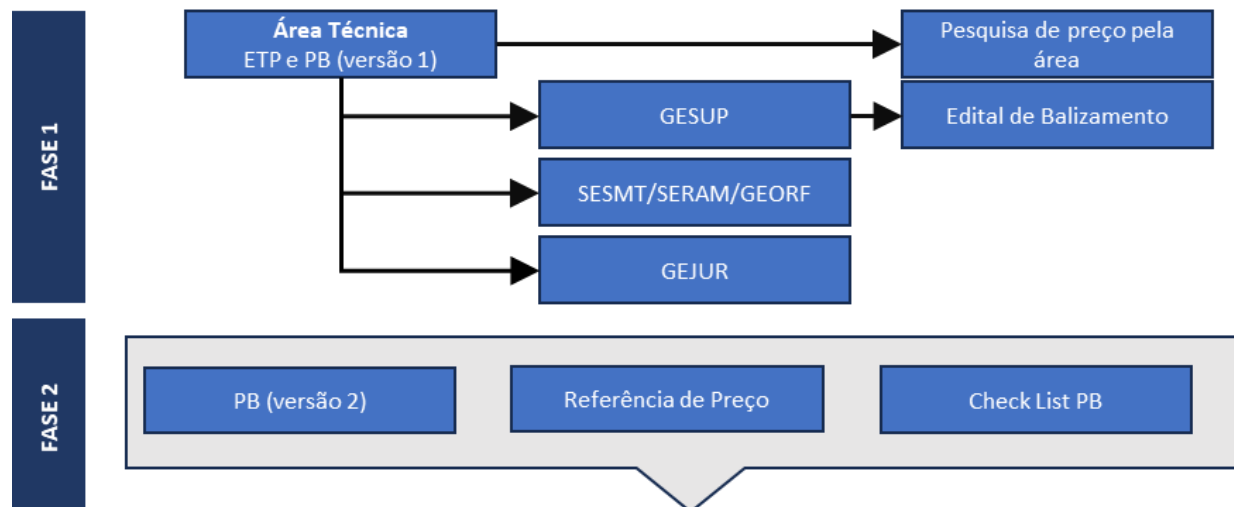
Fluxo de Contratação do Orçamento Extraordinário (Fase Interna)



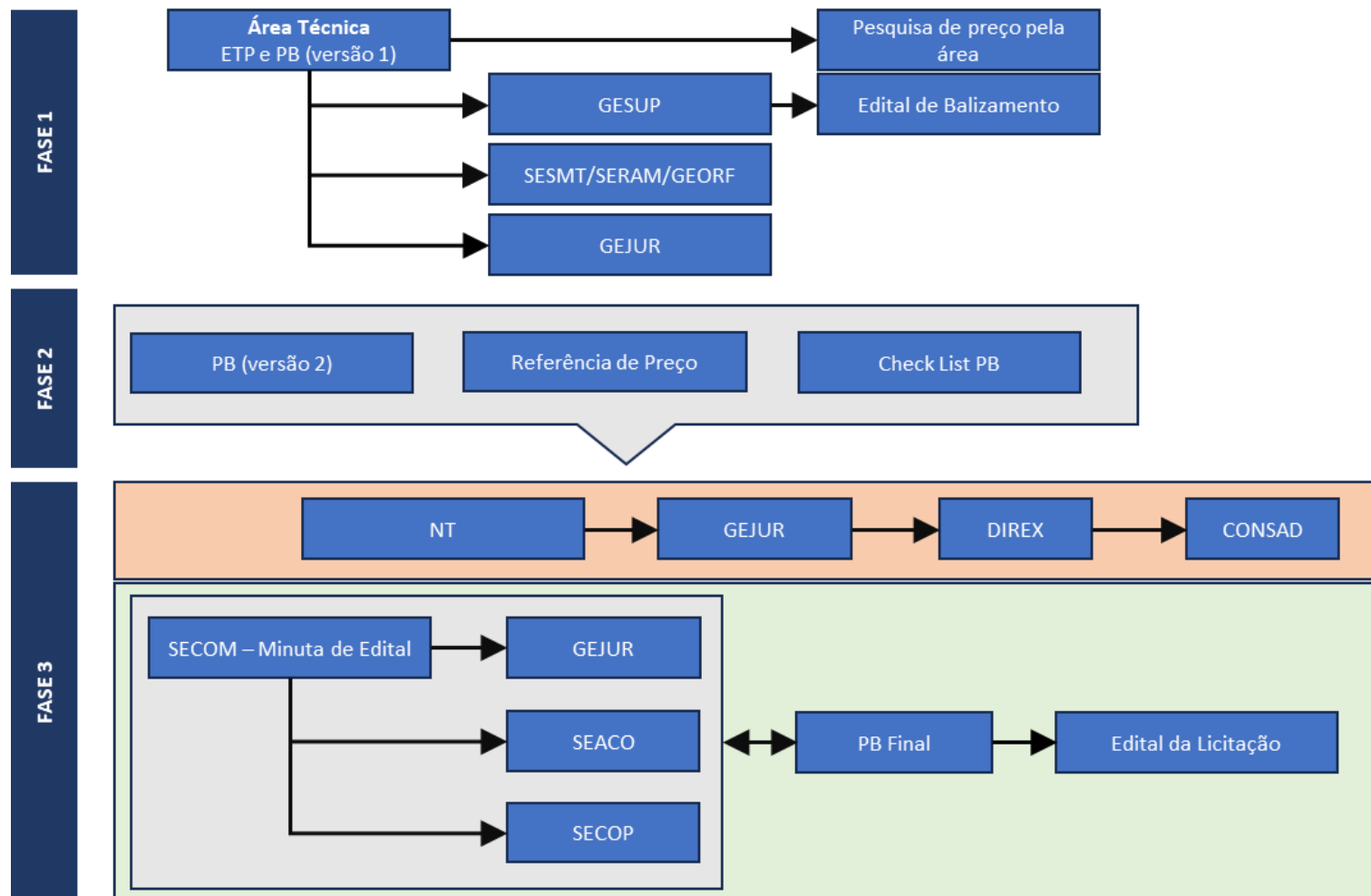
Fluxo de Contratação do Orçamento Extraordinário (Fase Interna)



Fluxo de Contratação do Orçamento Extraordinário (Fase Interna)



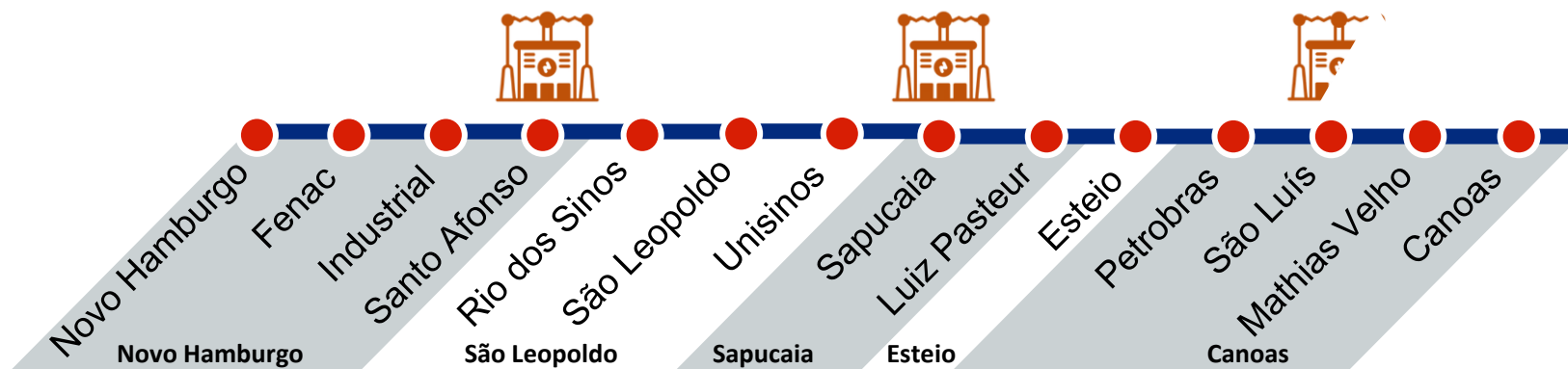
Fluxo de Contratação do Orçamento Extraordinário (Fase Interna)



GRUPO DE TRABALHO



Definição dos Marcos

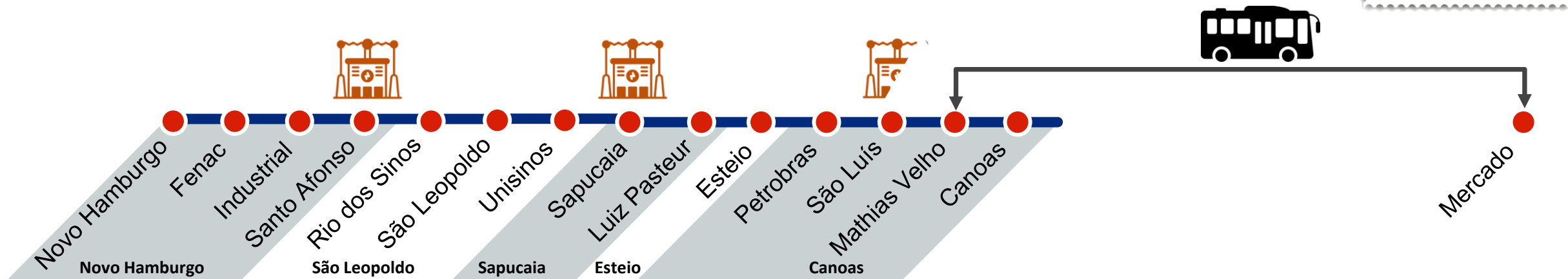


OPERAÇÃO TRILHOS HUMANITÁRIOS

- Retorno da Operação: 30/maio/2024

GRUPO DE TRABALHO

Definição dos Marcos

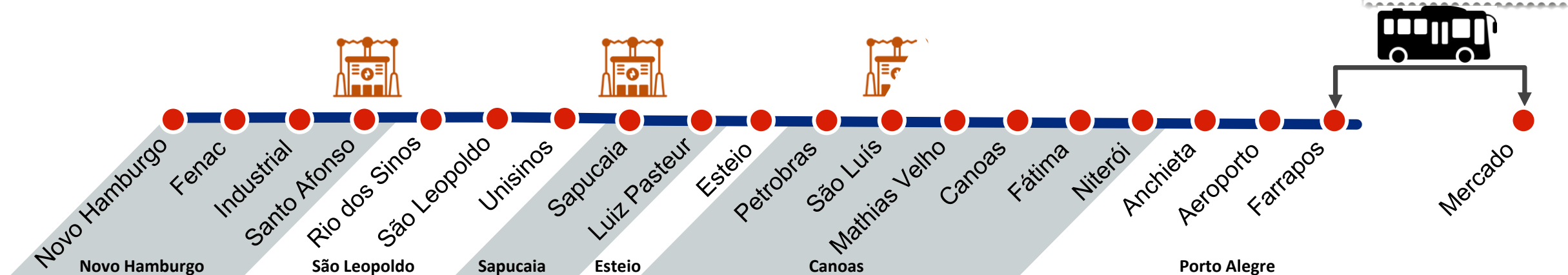


OPERAÇÃO TRILHOS HUMANITÁRIOS

- Retorno da Operação: 30/maio/2024
- Retorno da Cobrança de Tarifa: 13/julho/2024

GRUPO DE TRABALHO

Definição dos Marcos



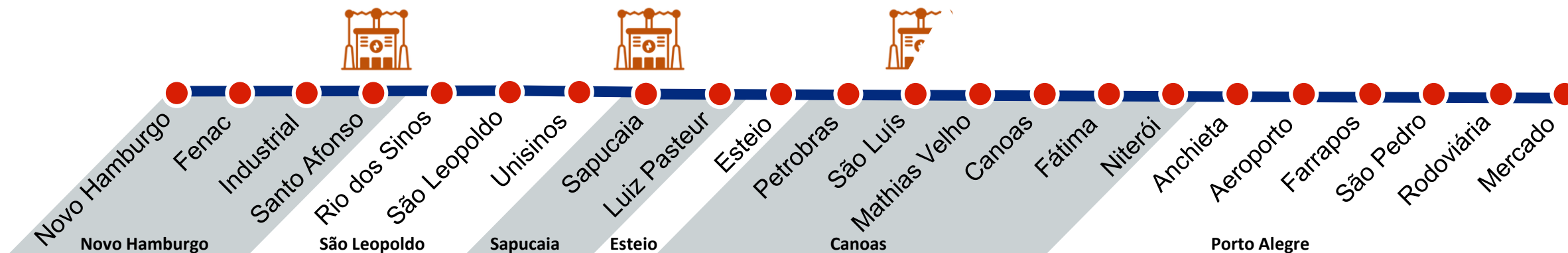
OPERAÇÃO TRILHOS HUMANITÁRIOS

- Retorno da Operação: 30/maio/2024
- Retorno da Cobrança de Tarifa: 13/julho/2024
- Chegada em Farrapos:

GRUPO DE TRABALHO



Definição dos Marcos



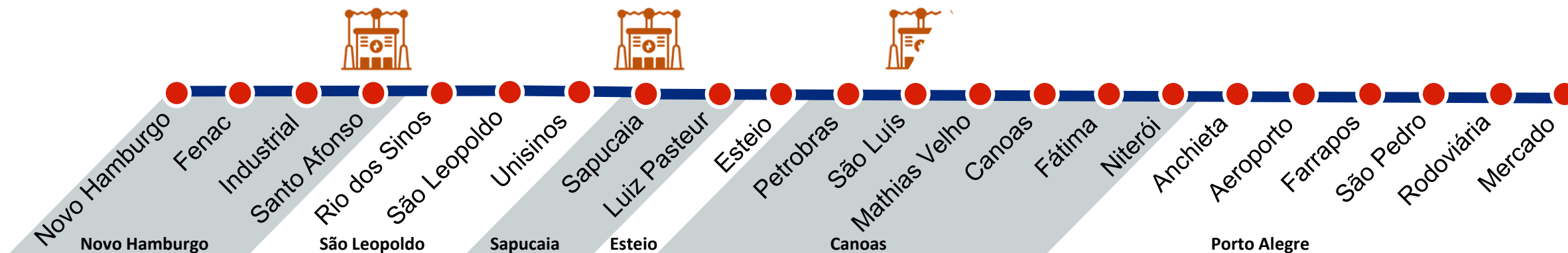
OPERAÇÃO TRILHOS HUMANITÁRIOS

- Retorno da Operação: 30/maio/2024
- Retorno da Cobrança de Tarifa: 13/julho/2024
- Chegada em Farrapos:
- Chegada em Mercado:

GRUPO DE TRABALHO



Definição dos Marcos



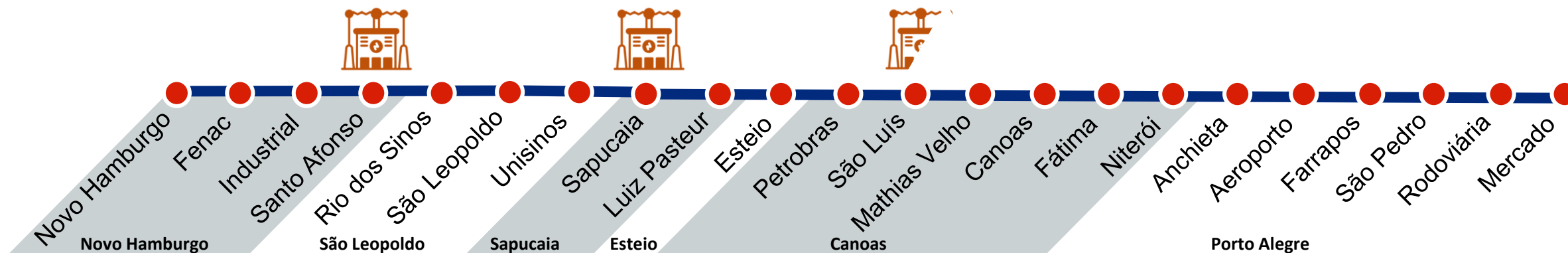
OPERAÇÃO TRILHOS HUMANITÁRIOS

- **Retorno da Operação: 30/maio/2024**
- **Retorno da Cobrança de Tarifa: 13/julho/2024**
- **Chegada em Farrapos:**
- **Chegada em Mercado:**
- **Retomada da Operação nas Condições Anteriores à Enchente:**

GRUPO DE TRABALHO



Definição dos Marcos



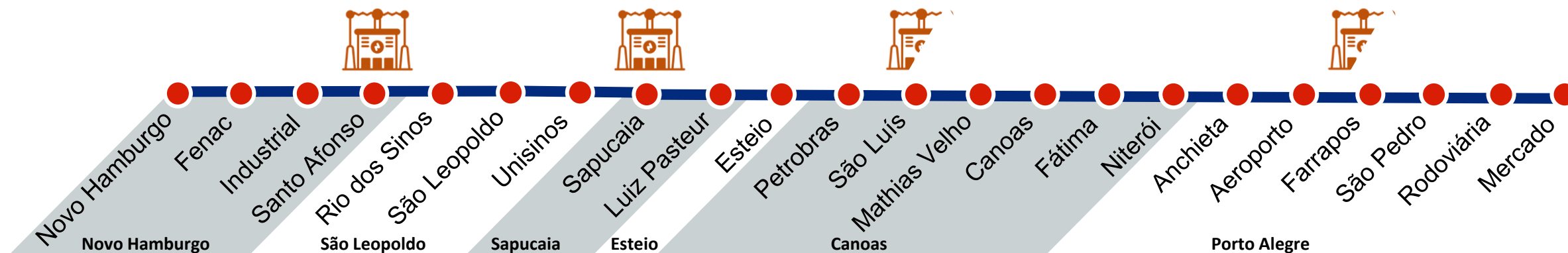
OPERAÇÃO TRILHOS HUMANITÁRIOS

- Retorno da Operação: 30/maio/2024
- Retorno da Cobrança de Tarifa: 13/julho/2024
- Chegada em Farrapos: **20/setembro/2024**
- Chegada em Mercado:
- Retomada da Operação nas Condições Anteriores à Enchente:

GRUPO DE TRABALHO



Definição dos Marcos



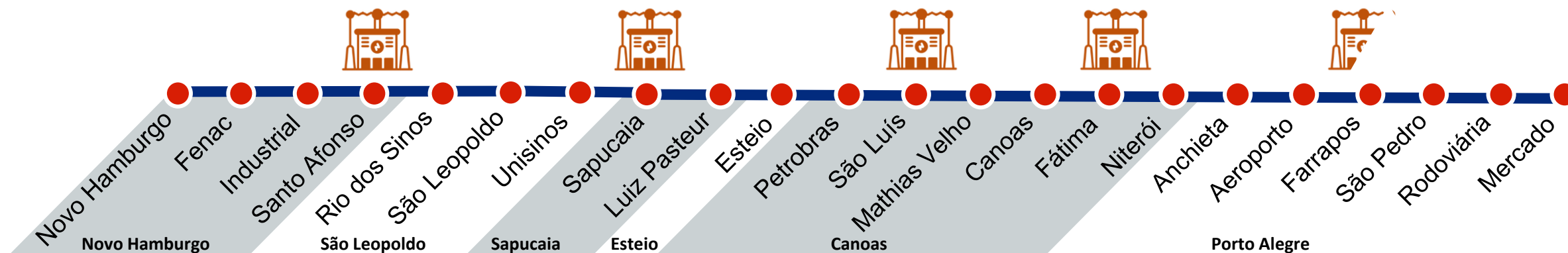
OPERAÇÃO TRILHOS HUMANITÁRIOS

- Retorno da Operação: 30/maio/2024
- Retorno da Cobrança de Tarifa: 13/julho/2024
- Chegada em Farrapos: 20/setembro/2024
- Chegada em Mercado: 24/dezembro/2024
- Retomada da Operação nas Condições Anteriores à Enchente:

GRUPO DE TRABALHO



Definição dos Marcos



OPERAÇÃO TRILHOS HUMANITÁRIOS

- Retorno da Operação: 30/maio/2024
- Retorno da Cobrança de Tarifa: 13/julho/2024
- Chegada em Farrapos: 20/setembro/2024
- Chegada em Mercado: 24/dezembro/2024
- Retomada da Operação nas Condições Anteriores à Enchente: **janeiro/2026**



Relação Multidisciplinar

- ✓ Debate constante e simultâneo entra as áreas técnicas e administrativas;



Relação Multidisciplinar

- ✓ Debate constante e simultâneo entra as áreas técnicas e administrativas;
- ✓ Soluções definidas e aprovadas em tempo real por áreas interlocutoras;



Relação Multidisciplinar

- ✓ Debate constante e simultâneo entre as áreas técnicas e administrativas;
- ✓ Soluções definidas e aprovadas em tempo real por áreas interlocutoras;
- ✓ Previsibilidade em relação a processos e fases posteriores;



Relação Multidisciplinar

- ✓ Debate constante e simultâneo entre as áreas técnicas e administrativas;
- ✓ Soluções definidas e aprovadas em tempo real por áreas interlocutoras;
- ✓ Previsibilidade em relação a processos e fases posteriores;
- ✓ Alinhamentos das expectativas com cada uma das diretorias;



Relação Multidisciplinar

- ✓ Debate constante e simultâneo entra as áreas técnicas e administrativas;
- ✓ Soluções definidas e aprovadas em tempo real por áreas interlocutoras;
- ✓ Previsibilidade em relação a processos e fases posteriores;
- ✓ Alinhamentos das expectativas com cada uma das diretorias;
- ✓ Qualificação na interlocução com a Diretoria Executiva; e,



Relação Multidisciplinar

- ✓ Debate constante e simultâneo entra as áreas técnicas e administrativas;
- ✓ Soluções definidas e aprovadas em tempo real por áreas interlocutoras;
- ✓ Previsibilidade em relação a processos e fases posteriores;
- ✓ Alinhamentos das expectativas com cada uma das diretorias;
- ✓ Qualificação na interlocução com a Diretoria Executiva; e,
- ✓ Qualificação na empatia organizacional.



Comparativo Projeção Inicial x Projeção Atual

GRUPO	PROJETOS		VALOR	
	INICIAL	ATUAL	INICIAL	ATUAL
Energia	04	04	R\$ 96.508.303,00	R\$ 106.020.728,65
Sinalização	03	14	R\$ 17.800.000,00	R\$ 23.178.917,40
Via Permanente	05	05	R\$ 45.682.985,00	R\$ 69.114.356,01
Instalações	03	27	R\$ 9.800.000,00	R\$ 26.086.542,52
Ferramentas, Veículos e Equipamentos	31	68	R\$ 52.075.747,00	R\$ 75.554.958,88
Bilhetagem Eletrônica	01	02	R\$ 831.106,00	R\$ 760.146,73
Serviço de Transporte Complementar	01	05	R\$ 12.552.768,00	R\$ 14.687.353,40
Aeromóvel	00	01	R\$ 0,00	R\$ 38.707.120,00
Totais	48	126	R\$ 235.150.908,00	R\$ 354.084.473,85



Resultados

Quantidade de processos para a reconstrução contratados				
Modalidade	2024		2025	
	Quantidade	Contratado	Quantidade	Contratado
Dispensa	30	R\$ 473.920,46	9	R\$ 155.050,48
Dispensa inciso XI, art.29	1	R\$ 2.558.502,10	-	-
Emergencial	10	R\$ 13.671.188,54	1	R\$ 3.598.940,16
Inexigibilidade	4	R\$ 4.240.803,68	-	-
SRP	7	R\$ 30.249.083,65	-	-
Pregão	22	R\$ 26.979.492,54	7	R\$ 9.643.822,16
LRE	5	R\$ 139.422.037,34	5	R\$ 15.013.304,13
Total	79	R\$ 217.595.028,31	22	R\$ 28.411.116,93



Resultados | Projetos mais vultuosos

Objeto	Valor	Detalhamento	Conclusão
Via Permanente	R\$ 69,8 milhões	Mão de obra e insumos para 12 km entre Porto Alegre e Canoas	Setembro de 2025



Resultados | Projetos mais vultuosos

Objeto	Valor	Detalhamento	Conclusão
Via Permanente	R\$ 69,8 milhões	Mão de obra e insumos para 12 km entre Porto Alegre e Canoas	Setembro de 2025
Subestações de Energia elétrica	R\$ R\$ 84,2 milhões	Reforma, Recuperação e elevação de cota	Fátima – jan/2026 Farrapos – jun/2026 São Luis – nov/2026

Resultados | Projetos mais vultuosos

Objeto	Valor	Detalhamento	Conclusão
Via Permanente	R\$ 69,8 milhões	Mão de obra e insumos para 12 km entre Porto Alegre e Canoas	Setembro de 2025
Subestações de Energia elétrica	R\$ R\$ 84,2 milhões	Reforma, Recuperação e elevação de cota	Fátima – jan/2026 Farrapos – jun/2026 São Luis – nov/2026
Casa de Bombas da Bacia Metroferroviária	R\$ 3,5 milhões	Novas bombas, nova estrutura física e elevação da cota	Agosto de 2025

Resultados | Projetos mais vultuosos

Objeto	Valor	Detalhamento	Conclusão
Via Permanente	R\$ 69,8 milhões	Mão de obra e insumos para 12 km entre Porto Alegre e Canoas	Setembro de 2025
Subestações de Energia elétrica	R\$ R\$ 84,2 milhões	Reforma, Recuperação e elevação de cota	Fátima – jan/2026 Farrapos – jun/2026 São Luis – nov/2026
Casa de Bombas da Bacia Metroferroviária	R\$ 3,5 milhões	Novas bombas, nova estrutura física e elevação da cota	Agosto de 2025
Sinalização	R\$ 16,6 milhões	Recuperação total do sistema de controle para o tráfego ferroviário	Outubro de 2025

Resultados | Projetos mais vultuosos

Objeto	Valor	Detalhamento	Conclusão
Via Permanente	R\$ 69,8 milhões	Mão de obra e insumos para 12 km entre Porto Alegre e Canoas	Setembro de 2025
Subestações de Energia elétrica	R\$ R\$ 84,2 milhões	Reforma, Recuperação e elevação de cota	Fátima – jan/2026 Farrapos – jun/2026 São Luis – nov/2026
Casa de Bombas da Bacia Metroferroviária	R\$ 3,5 milhões	Novas bombas, nova estrutura física e elevação da cota	Agosto de 2025
Sinalização	R\$ 16,6 milhões	Recuperação total do sistema de controle para o tráfego ferroviário	Outubro de 2025
Estações	R\$ 8,24 milhões	Ações emergenciais e reforma completa das estruturas	Março de 2026

Resultados | Projetos mais vultuosos

Objeto	Valor	Detalhamento	Conclusão
Via Permanente	R\$ 69,8 milhões	Mão de obra e insumos para 12 km entre Porto Alegre e Canoas	Setembro de 2025
Subestações de Energia elétrica	R\$ R\$ 84,2 milhões	Reforma, Recuperação e elevação de cota	Fátima – jan/2026 Farrapos – jun/2026 São Luis – nov/2026
Casa de Bombas da Bacia Metroferroviária	R\$ 3,5 milhões	Novas bombas, nova estrutura física e elevação da cota	Agosto de 2025
Sinalização	R\$ 16,6 milhões	Recuperação total do sistema de controle para o tráfego ferroviário	Outubro de 2025
Estações	R\$ 8,24 milhões	Ações emergenciais e reforma completa das estruturas	Março de 2026
Aeromóvel	R\$ 38,7 milhões	Recuperação completa do sistema	8 a 12 meses após contrato



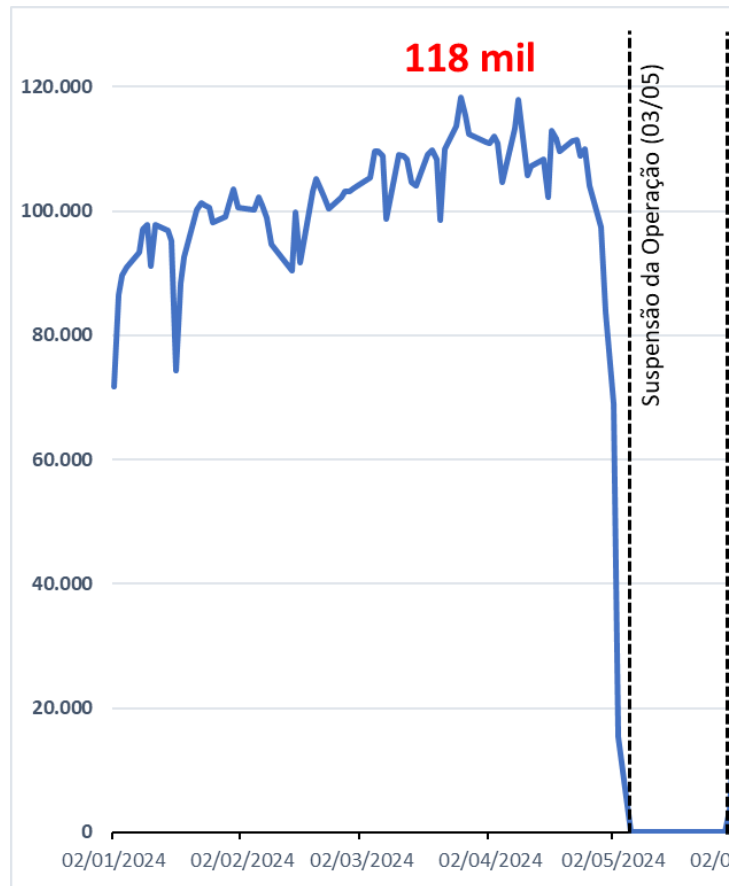
Aprendizados

- ✓ Visão e atuação sistêmica sobre os projetos;
- ✓ Organização e padronização dos processos;
- ✓ Integração entre diferentes setores da TRENSURB;
- ✓ Gestão das informações;
- ✓ Tomada de decisão colaborativa;
- ✓ Alinhamento estratégico com a alta direção; e,
- ✓ Desenvolvimento das áreas técnicas.

CONSIDERAÇÕES FINAIS



EVOLUÇÃO DA DEMANDA DE PASSAGEIROS (2024-2025) Dias Úteis (01/jan/2024 a 30/jun/2025)



CONSIDERAÇÕES FINAIS



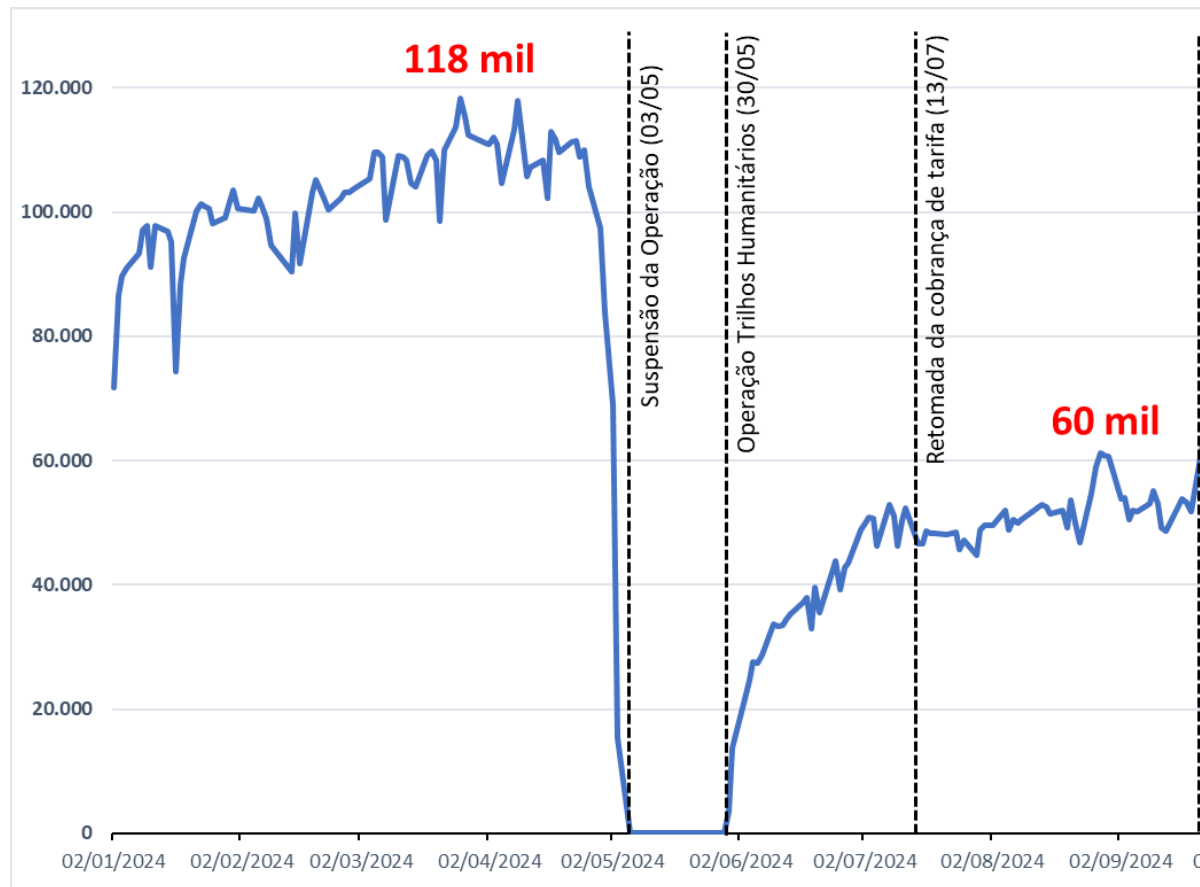
EVOLUÇÃO DA DEMANDA DE PASSAGEIROS (2024-2025) Dias Úteis (01/jan/2024 a 30/jun/2025)



CONSIDERAÇÕES FINAIS



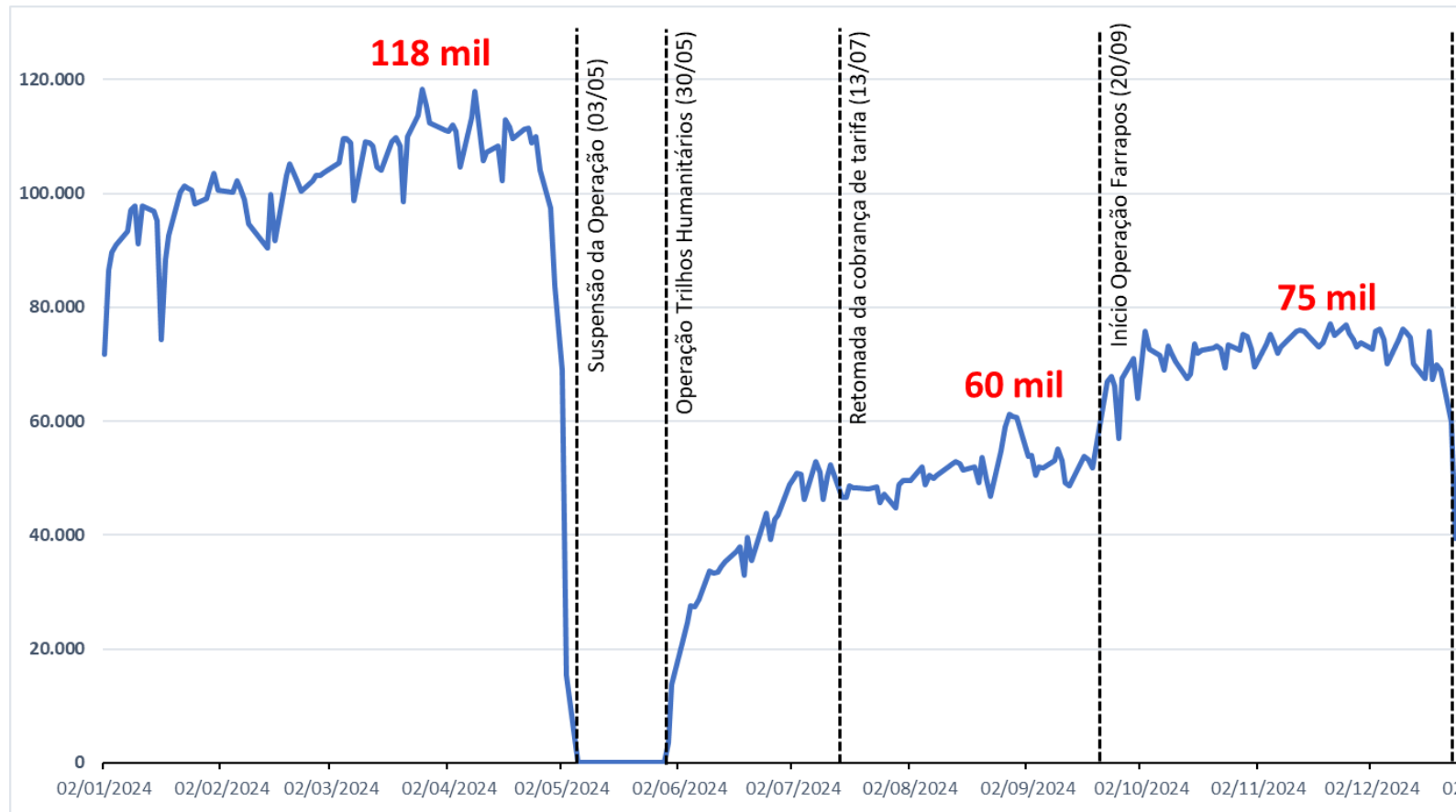
EVOLUÇÃO DA DEMANDA DE PASSAGEIROS (2024-2025) Dias Úteis (01/jan/2024 a 30/jun/2025)



CONSIDERAÇÕES FINAIS



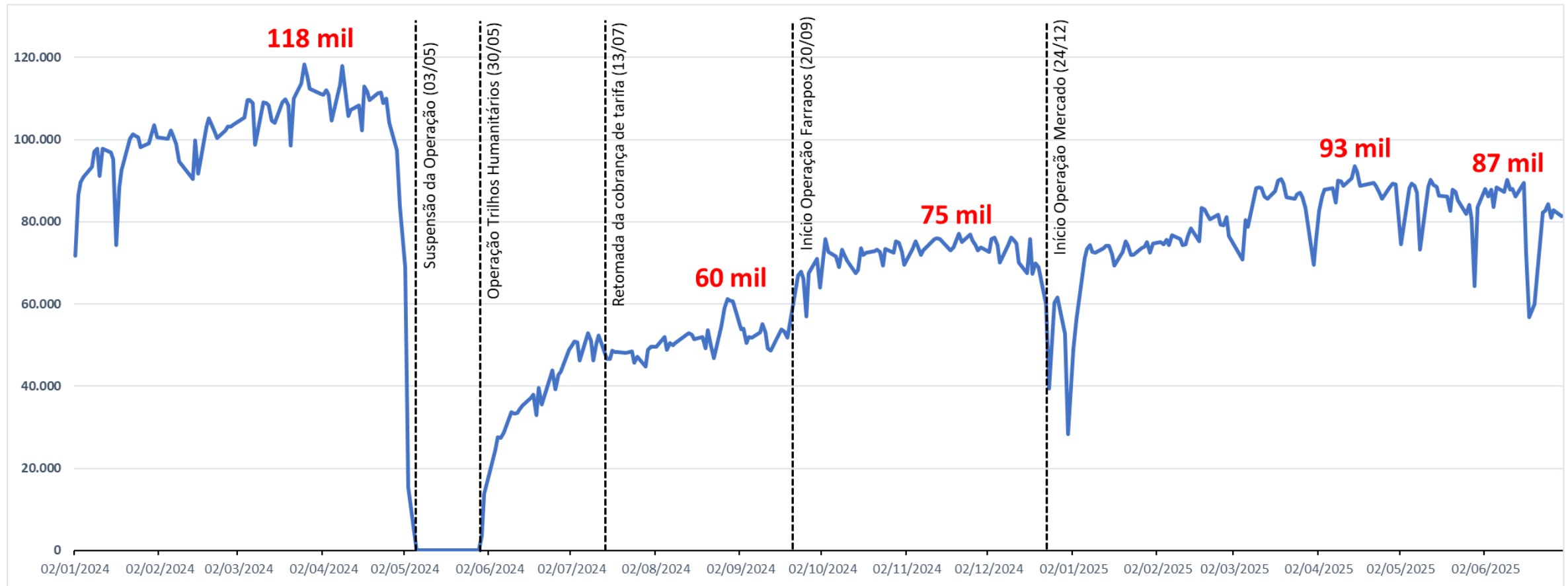
EVOLUÇÃO DA DEMANDA DE PASSAGEIROS (2024-2025) Dias Úteis (01/jan/2024 a 30/jun/2025)



CONSIDERAÇÕES FINAIS



EVOLUÇÃO DA DEMANDA DE PASSAGEIROS (2024-2025) Dias Úteis (01/jan/2024 a 30/jun/2025)



AEAMESP

35 ANOS NOS TRILHOS DA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

OBRIGADO!

Frank Alves Ferreira

frank.ferreira@trensurb.gov.br

